



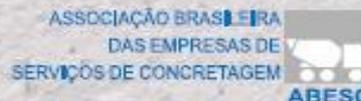
CONCRETE SHOW

2010

SEMINARIOS



Associação
Brasileira de
Cimento Portland



Instituto brasileiro de telas soldadas

PAREDES DE CONCRETO

Como estamos fazendo...

Transamérica Expo Center

Auditório 4

Av. Dr. Mário Villas Boas Rodrigues, 387
Santo Amaro - São Paulo/SP

26 de agosto de 2010 (MANHÃ E TARDE: 8h00 às 18h00)



NOSSO MOMENTO E A ENGENHARIA “COMO APROVEITAR”

PIERRE ANTOINE PRELORENTZOU

pierre.dtc@terra.com.br



■ Que momento é este?

- **“BOOOM” IMOBILIARIO**
- **“BOOOM” INFRAESTRUTURA (crescimento do PIB)**
- **“BOOOM” TURISMO (COPA 2014 – OLIMPIADA 2016)**
- **“BOOOM” FINANCEIRO**

■ Que momento é este?

- **Falta de mão de obra especializada**
- **Falta de mão de obra genérica**
- **Incertezas quanto a capacidade da industria**
- **Incertezas com relação a estabilidade do fluxo financeiro**

❖ ***Volume de produção em crescimento – pico em 2012???***

➤ **Estamos novamente despreparados?????**

Nosso Momento e a Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **BUUUUM DO BNH – anos 80**
- **BUUUUUUM DA ENCOL – anos 90**
- **QUASE BUUUM DOS IPOs**

■ Momentos do passado recente

- **Buum do BNH**
- ✓ Crescimento acelerado do mercado imobiliário
- ✓ Oferta de crédito abundante e subsidiada

ENGENHARIA

- ✓ Desenvolvimento de novas tecnologias
- ✓ Melhoria da produtividade
- ✓ Treinamento de mão de obra

Obras com menores custos, mais rápidas e com melhor qualidade

■ Momentos do passado recente

- **Buum do BNH – Resultados / conclusões**

- ✓ **Crescimento acelerado do mercado imobiliário mas sem uma base consistente**
- ✓ **Saldo financeiro negativo absorvido na maior parte pelo governo (socialização dos prejuízos)**
- ✓ **Empresas de incorporação e construção em dificuldades financeiras**
- ✓ **Forte retração do mercado imobiliário e das atividades a ele relacionadas**

■ Momentos do passado recente

- **Buum do BNH – Resultados / conclusões**

ENGENHARIA

✓ Rápida queda da atividade de construção com consequências no mercado de trabalho e nas indústrias de materiais

✓ Abandono de projetos de P&D

✓ Perda de produtividade e de qualidade

✓ Abandono de processos construtivos sistematizados

Obras com “**menores custos**”, mais lentas e com baixa qualidade – aumento do custo de pós obra

Nosso Momento e a Engenharia

- **Momentos do passado recente**
 - **Buum do BNH – Resultados / conclusões**

ENGENHARIA

- ✓ **Euforia no primeiro momento**
- ✓ **Retrocesso no final**

■ Momentos do passado recente

- **Buum da ENCOL**
- ✓ Crescimento nacional e acelerado da empresa
- ✓ Oferta de credito e demanda aquecida

ENGENHARIA

- ✓ Forte investimento em processos construtivos
- ✓ Desenvolvimento de novas tecnologias
- ✓ Treinamento de mão de obra
- ✓ Implantação de sistema da qualidade e gestão

Obras com menores custos, maior produtividade e com melhor qualidade

■ Momentos do passado recente

- **Buum da ENCOL – Resultados / conclusões**

- ✓ Crescimento acelerado da empresa mas sem uma equação financeira resolvida
- ✓ Saldo financeiro negativo absorvido na maior parte pelos 40.000 clientes.
- ✓ Incertezas quanto ao futuro do mercado imobiliário
- ✓ Retração do mercado pelo lado dos clientes – medo
- ✓ Retração do mercado pelo lado das empresas - dúvidas

Nosso Momento e a Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **Buum da ENCOL – Resultados / conclusões**

ENGENHARIA

- ✓ Novos processos e tecnologias ficam desacreditadas
- ✓ Abandono de investimentos em treinamento e processos construtivos
- ✓ Perda de produtividade e de qualidade
- ✓ Retorno aos processos artesanais
- ✓ Insegurança quanto a gestão das obras

Obras com “**maiores custos**”, mais lentas e com baixa qualidade – aumento do custo de pós obra

Nosso Momento e a Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **Buum da ENCOL – Resultados / conclusões**

ENGENHARIA

✓ Euforia e admiração no principio

✓ Retrocesso no final

Nosso Momento e a Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **Quase BUUUM dos IPO**

- ✓ Euforia (orgia)

- ✓ Forte presença de investidores externos

- ✓ Landbank especulativos

- ✓ Nenhuma participação da Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **Quase BUUUM dos IPO - Resultados / Conclusões**

- ✓ **Metas difíceis de serem atingidas**

- ✓ **Depressão particular do mercado imobiliário**

- ✓ **Crise mundial no 2º semestre de 2008**

Nosso Momento e a Engenharia

■ Momentos do passado recente

- **Quase BUUUM dos IPO - Resultados / Conclusões**

ENGENHARIA

- ✓ No primeiro momento não chegou até a engenharia
- ✓ Não houve participação da engenharia para o planejamento do crescimento
- ✓ Minha Casa Minha Vida (repique)
- ✓ 2010 caiu no colo da engenharia

Nosso Momento e a Engenharia

■ Que momento é este?

– COMO APROVEITAR ?

– COMO APRENDER ?

– COMO ESTABILIZAR AS NOVAS TECNOLOGIAS ?

– COMO EVITAR O RETROCESSO ?

Nosso Momento e a Engenharia

- **Oportunidade para o desenvolvimento sustentável**
 - **Possibilidade de investimentos em processos e tecnologias**
 - **Estruturação das empresas com visão de longo prazo**
 - **Alterar o “ DNA ” da empresa**
 - **Substituir criatividade por sistematização**
 - **Investir em processos de construção e de gestão**
 - **Compatibilizar processos com projetos e “*vice-versa*”**

Nosso Momento e a Engenharia

■ Oportunidade para o desenvolvimento sustentável

Questões Fundamentais

- Qual é a função do engenheiro dentro da obra?
- A formação deste engenheiro é adequada?
- A capacitação deste engenheiro é tarefa da empresa ou da escola?
- Qual deve ser o envolvimento da construtora no desenvolvimento dos projetos?
- Qual a importância do planejamento e controle da obra

Nosso Momento e a Engenharia

■ Oportunidade para o desenvolvimento sustentável

Posturas Fundamentais

- Entender o empreendimento!!!
- Entender a obra!!!
- Definir processos e tecnologias!!!
- Compatibilizar projetos e processos!!!
- Planejar a obra baseado nos projetos e processos
- **CONTROLAR; CONTROLAR ; CONTROLAR**
 - O custo
 - O prazo
 - A qualidade
 - O PROCESSO

■ NOSSO MOMENTO E A ENGENHARIA

■ VOSSO MOMENTO E DA ENGENHARIA

- Trabalhem com entusiasmo e sistematização

■ **SUCCESSO!!!!**